



Une gouvernance collégiale pour votre association ?

Beaune – 6 février 2018

François Marin – France Bénévolat Côte d'Or

France Bénévolat, qui est-ce ? un réseau territorial et un collectif d'associations

85 associations locales,
avec 250 implantations sur le territoire

Plus de 80 grands réseaux
associatifs adhérents



France Bénévolat, quel « projet associatif » ?

Une vocation, trois missions

**Développer l'engagement bénévole associatif
pour une citoyenneté active**



**Promouvoir
le bénévolat
associatif**
au service
de l'intérêt général

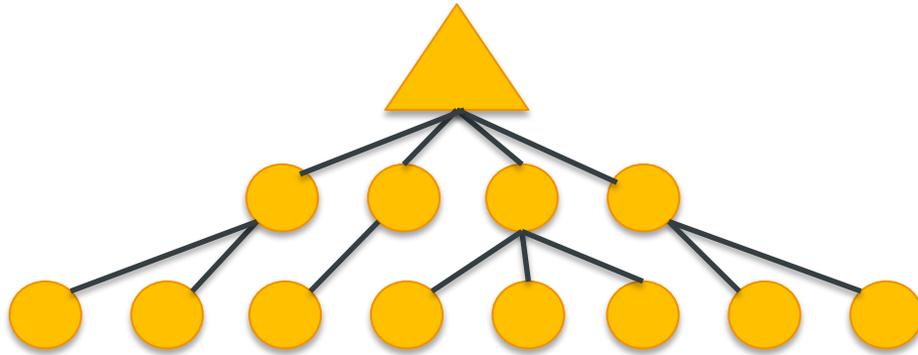


**Mettre
en relation**
les personnes
intéressées
et les associations
mobilisant des bénévoles



**Accompagner
les associations**
pour renforcer
la reconnaissance
et la valorisation
de leurs bénévoles

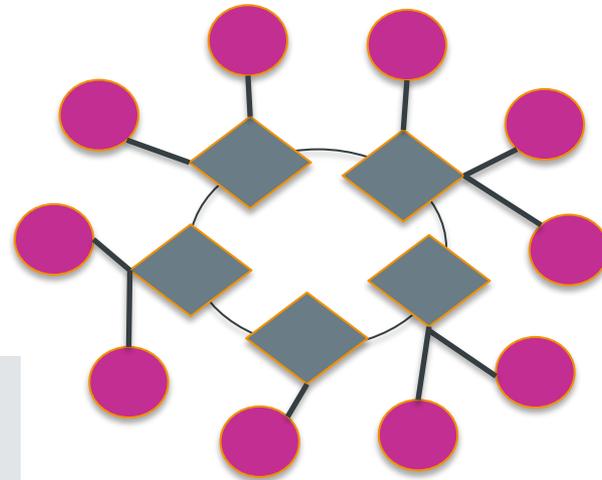
Gouvernance collégiale



Systeme hiérarchique

Partage des responsabilités
Prises de décisions participatives

Systeme collégial



Une gouvernance collégiale Pour quoi faire ?

- **Répartir la charge de travail**
- **Partager les responsabilités**
- **Sécuriser le fonctionnement**
- **Travailler en équipe**
- **Inciter des jeunes et des actifs à s'engager**
- **Faciliter les passages de relais entre responsables**
- **Remplacer un(e) président(e) "irremplaçable"**
- **Mettre en valeur les acteurs de l'association**

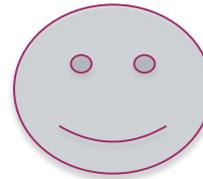
Les résistances les plus fréquentes

- **Ça ne marchera pas**
- **Ce n'est pas prévu par la loi de 1901**
- **La banque ... l'assurance ... notre réseau ...n'accepteront pas**
- **Il faut un seul responsable**
- **Les statuts ou la liste des dirigeants ne seront pas validés par la DDCS ou la Préfecture**
- **Ça ne peut pas convenir à notre association**

Passer en gouvernance collégiale nécessite de faire évoluer

1 – Les mentalités

Faire accepter le changement



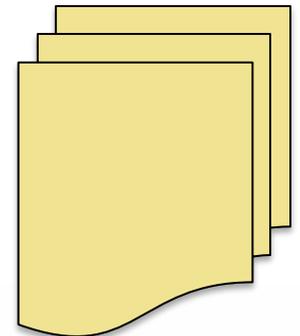
2 – Les façons de travailler

Les adapter à la nouvelle organisation



3 – Les documents statutaires

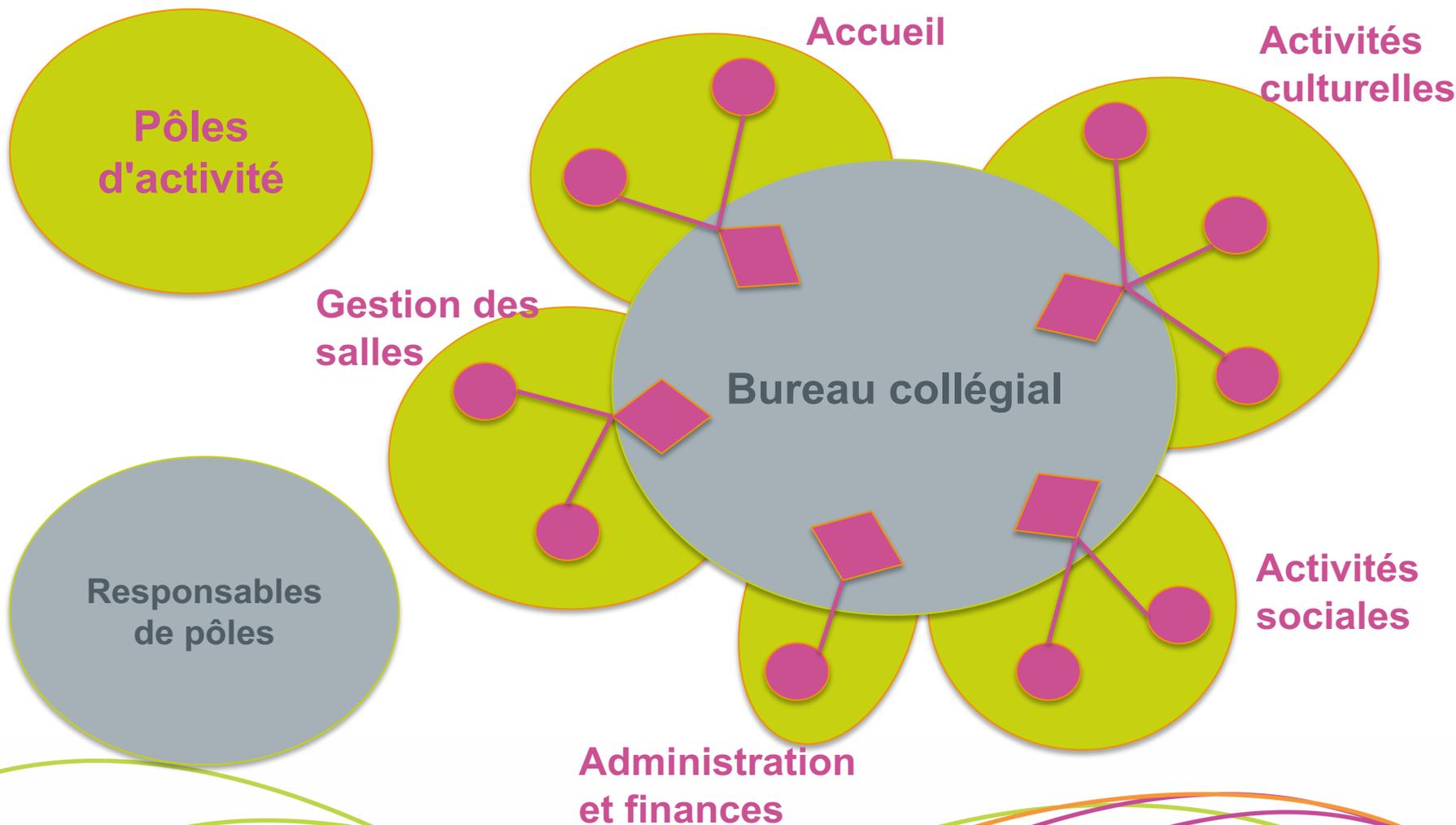
Rendre "officiels" les nouveaux responsables



4 conseils pour lever les résistances internes et externes

- **Identifiez les freins de ceux qui résistent et répondez à leurs objections**
- **Présentez votre projet à vos partenaires et à votre réseau**
- **Faites valider le principe de gouvernance collégiale par vos administrateurs**
- **Prenez le temps nécessaire pour que l'acceptation du changement s'installe**

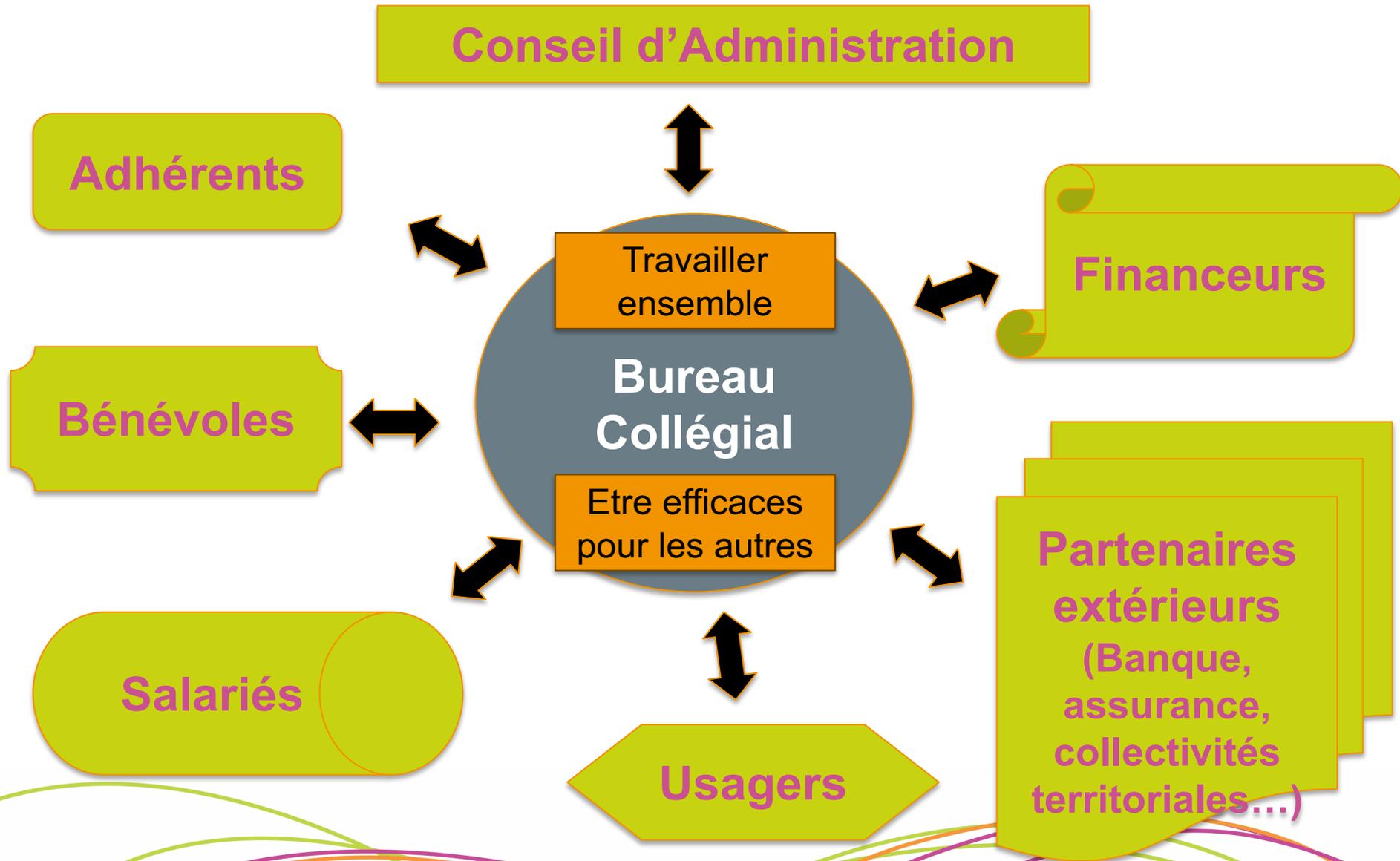
Une méthode pour construire votre nouvelle organisation



Rédiger les documents statutaires et organisationnels

- Rédiger la **fiche de missions** de chaque pôle
- Etablir les **délégations de pouvoirs** et de signatures
- Mettre à jour les **statuts** en fonction de la nouvelle organisation
- Rédiger un **règlement de fonctionnement** du bureau collégial

Les enjeux du bureau collégial



Quelques points essentiels

**Faites-vous
accompagner par un
conseiller extérieur**

**Organisez la
communication
interne**

**Formez chacun à
tous les aspects de
sa mission**

**Faites le point au
bout de 6 mois pour
évaluer gains et
pertes**



France
Bénévolat
— *Du coeur à l'action* —

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Relance de l'antenne France-Bénévolat à Beaune

- Notre nouvelle responsable d'antenne
Vanessa Chateau-Cornu
- Une **permanence le 1^{er} jeudi de chaque mois**
de 14 h à 16 h
à la Maison des Associations de Beaune
- Téléphone : **06 98 75 99 96**
- Mail : francebenevolat-cotedor@hotmail.fr